

**Гурбанов Н. Г.**

*к.э.н., доцент кафедры «Менеджмента»*

*Азербайджанского Государственного Экономического Университета;*

*Азербайджан*

## **ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ – ПУТЬ К ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

**Анотация.** Цель исследования заключается в раскрытии необходимости диверсификации промышленности, разработке научно–обоснованных рекомендаций по возможностям диверсификации экономики страны, как главного фактора достижения экономической безопасности. Научная новизна исследования состоит в том, что в статье раскрыты преимущества осуществления диверсификации для Азербайджана, исследованы меры по преодолению «проклятия природных ресурсов» применительно к условиям Азербайджана, отходу от сырьевого развития страны, предложены направления диверсификации экономики. Результаты исследования состоят в обосновании необходимости осуществления процесса диверсификации, определении перспективных направлений развития.

**Ключевые слова:** диверсификация, сырьевые ресурсы, нефтяной сектор, «проклятия природных ресурсов», промышленная политика.

Формул: 0; рис.: 0, табл.: 0, библи.: 5

**Gurbanov N. G.**

*Ph.D., associate professor of "Management"*

*Azerbaijan State Economic University; Azerbaijan*

## **THE NESECARITY TO DIVERSIFY INDUSTRY IN AZERBAIJAN**

**Abstract.** The purpose of the research is to uncover the need to diversify the industry, the development of science–based recommendations on the possibilities of diversifying the economy of the country. The scientific novelty of the research is that the article reveals the benefits of the diversification for Azerbaijan, studied the measures to overcome the “curse of natural resources” in relation to the conditions of Azerbaijan, withdrawal from the commodity development, suggests ways to diversify the economy. Results of the research are to establish the need for diversification, the definition of perspective directions of development.

**Keywords:** diversification, raw resources, the non–oil sector, “curse of natural resources”, industrial policy.

**JEL classification:** L 50, L 52, N 50, O 13.

Формул: 0; рис.: 0, табл.: 0, библи.: 5

**Гурбанов Н. Г.**

*к.е.н., доцент кафедры «Менеджменту»*

*Азербайджанського Державного Економічного Університету;*

*Азербайджан*

## **ДИВЕРСИФІКАЦІЯ ПРОМИСЛОВОСТІ – ШЛЯХ ДО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ**

**Анотація.** Мета дослідження полягає в розкритті необхідності диверсифікації промисловості, розробці науково–обґрунтованих рекомендацій можливостей диверсифікації

економіки країни, як головного чинника досягнення економічної безпеки. Наукова новизна дослідження полягає в тому, що в статті розкриті переваги здійснення диверсифікації для Азербайджану, досліджені заходи щодо подолання «прокляття природних ресурсів» з урахуванням умов Азербайджану, відходу від сировинного розвитку країни, запропоновано напрями диверсифікації економіки. Результати дослідження полягають в обґрунтуванні необхідності здійснення процесу диверсифікації, визначенні перспективних напрямків розвитку.

Ключові слова: диверсифікація, сировинні ресурси, нафтовий сектор, «прокляття природних ресурсів», промислова політика.

Формул: 0; рис.: 0, табл.: 0, бібл.: 5,

Диверсификация промышленности, предполагающая снижение сырьевой зависимости, отход от нефтяного сектора, развитие отраслей с высокой долей добавленной стоимости, создание высокотехнологических производств на основе модернизации, является ключевым приоритетом развития экономики Азербайджана и достижения ее экономической безопасности. Диверсификация необходима, прежде всего, для стран с богатыми природными (особенно топливно–энергетическими) ресурсами, в том случае, если в ВВП страны преобладают сырьевые ресурсы, при этом недоразвитыми остаются аграрный сектор, производство товаров народного потребления, туризм и сфера услуг.

Следует отметить, что экономика стран, основанная на экспорте минеральных ресурсов, особенно нефти, имеет ряд отличий от экономики стран экспортеров других сырьевых товаров. К ним относятся слабые производственные связи с другими секторами, высокая степень концентрации природной ренты, получаемой в основном в форме налоговых поступлений, сравнительно небольшое количество напрямую создаваемых добывающей отраслью рабочих мест.

Рассмотрим преимущества и необходимость диверсификации промышленности. К преимуществам диверсифицированного промышленного сектора относятся следующие:

– диверсифицированная промышленность менее чувствительна к колебаниям в динамике отдельных отраслей, в том числе к ценовым шокам, так как спад в одной отрасли может компенсироваться ростом в другой. Что обеспечивает устойчивость экономики в целом;

– диверсификация представляет более широкие возможности для формирования гибкого рынка труда за счет межотраслевого перелива рабочей силы;

– большая устойчивость региона к влиянию внешних факторов, в том числе внешнему спросу, поскольку в многоотраслевой структуре генерирование внутреннего спроса обеспечивается за счет межотраслевых связей.

Основное же преимущество диверсификации промышленности – независимость от одной отрасли. Если возникнут проблемы в отрасли или на одном из рынков, это не будет грозить упадком всей экономики страны.

Необходимость диверсификации экономики можно свести следующему:

1. Ее перспективность в долгосрочном плане. Основная особенность процесса диверсификации экономики заключается в том, что ряд крупномасштабных мероприятий выполняется в настоящее время, а результаты достигаются со значительной временной отсрочкой. Другими словами, диверсификация направлена на перспективу. Результат проведенных мероприятий в настоящем времени будет давать свои плоды длительный период времени. Активное государственное инвестирование в разные отрасли, в том числе в сферу услуг, туризм, производство, дает хороший толчок для активного процветания частного предпринимательства. В результате начинают выстраиваться связи между отраслями, происходит формирование предпосылок для активного увеличения торгового оборота в рамках международного рынка. Все приведет в будущем к улучшению уровня жизни населения, к повышению спроса и формированию предложения. Повышение внутреннего товарооборота в стране поднимет общие макроэкономические показатели государства.

2. В странах с богатыми природными ресурсами скорость добычи природных ископаемых ниже, чем показатели прироста населения. Таким образом, в таких странах постепенно снижается уровень дохода на душу населения, падает уровень жизни. Стоит, что добывающие отрасли не в состоянии обеспечить достаточно большое количество рабочих мест. Все это создает угрозу социальной стабильности в государстве, приводит к кризису и безработице.

3. Страна – экспортер природных ресурсов всегда зависит от мировых цен на международном рынке. Здесь вступает в силу фактор волатильности (колебание цен). Это связано с тем, что высокие цены на сырье порождают временный экономический подъем, при падении же цен наблюдается резкий спад в экономике. Азербайджан, являясь экспортером природных ресурсов, практически полностью зависит от международной конъюнктуры цен. Несмотря на то, что страны–экспортеры часто договариваются между собой о приемлемой ценовой политике, есть риск резкого изменения ценовой политики. Риск оказался оправданным в ситуации, которая сложилась в 2015 году в результате обвального падения цен на нефть на мировом рынке. Застраховаться от этих рисков можно, имея развитую финансовую систему.

4. Обладание при родными ресурсами – это, в первую очередь, конкурентное преимущество страны, несмотря на концепцию «проклятия природных ресурсов», и изменения должны производиться с тем, чтобы максимально использовать это преимущество, а не отказываться от него. В научной литературе выделяют два ключевых момента в борьбе с «проклятием природных ресурсов»: резервирование поступающих нефтедоходов в виде валютных резервов (в виде фондов благосостояния) и динамичное развитие политических и экономических институтов общества.

Первый инструмент успешно используется: в рамках нефтяной стратегии, осуществляемой в Азербайджане с 1994 года, в целях выработки механизма рационального использования доходов, полученных от добычи нефти и газа, в 1999 году был учрежден Государственный Нефтяной Фонд. Деятельность

Нефтяного Фонда направлена на решение важных задач, стоящих перед страной, посредством накопления денежных средств, получаемых в результате выполнения соглашений, заключенных в сфере разведки и разработки нефти и газа.

Что касается второго инструмента борьбы с «проклятием природных ресурсов» – создания институтов, более современной политической системы (системы общественно контроля, прозрачности деятельности государственного сектора) и экономической инфраструктуры (защита прав собственности, усиление бюджетной дисциплины, развития рынка и рыночных устоев экономики) то он пока находится на стадии формирования. В целях диверсификации и конкурентоспособности экономики в стране была утверждена и успешно реализуется Государственная программа по развитию промышленности на 2015–2020 годы, разработана Концепция «Азербайджан 20: взгляд в будущее».

Отрасли промышленности, которые для проведения диверсификации, должны быть привлекательными с точки зрения их структуры или должны быть потенциально способны обеспечить такую привлекательность. Пока наилучшее соответствие структуры не обеспечит конкурентного преимущества, диверсификация не приведет к высокой прибыли.

Отметим, что одновременно осуществление как политики диверсификации промышленности, с одной стороны, и ослабления сырьевой зависимости страны, с другой, сложная задача. Нефтяной сектор в странах с богатыми сырьевыми ресурсами очень слабо связан с другими экспортными отраслями с точки зрения используемой технологии и навыков. Но в целом мировой опыт подтверждает, что, несмотря на сложность, ресурсозависимые страны способны диверсифицировать экономику, инвестируя, прежде всего, в человеческий капитал (здоровье и образование) и инфраструктуру, поддерживая финансовые институты, контролируя правильное распределение доходов от нефти в другие отрасли и обеспечивая прозрачность стабилизационных фондов. Эти меры помогают поднять уровень жизни населения и поддерживать развитие частного предпринимательского сектора.

Таким образом, диверсификация необходима именно в тех странах, которые зависят от экспорта полезных ископаемых и продажи природных ресурсов. В целом, диверсификация экономики Азербайджана должна быть направлена на повышение человеческого капитала и развития высокой производительности отраслей промышленности и услуг, которые высококвалифицированного труда и должна включать следующее:

- прямые инвестиции в образование, включая в науку и технику, в техническое и профессионально–техническое образование;
- развитие определенных секторов и несырьевых отраслей промышленности;

- инвестиции в инфраструктуру и укрепление институтов, чтобы уменьшить затраты на ведение бизнеса (включая через зоны свободной торговли);
- поддержку предпринимательства и инноваций через улучшенный доступ к информации, коммуникационные технологии, увеличение расходов на научные исследования.

#### **Литература**

1. Assessment of Economic and Export Diversification – Azerbaijan [Text] / Kanan Aslanli, Zohrab Ismayil, Rovshan Aghayev, Azer Mehtiyev. Available at [http://www.resourcegovernance.org/sites/default/files/documents/rwi\\_azerbaijanassessmentofeconomicexportdiversification.pdf](http://www.resourcegovernance.org/sites/default/files/documents/rwi_azerbaijanassessmentofeconomicexportdiversification.pdf)
2. Баумунг, Э. В. Исторические аспекты диверсификации производства [Текст] / Э. В. Баумунг // Современные научные исследования и инновации. – 2012. – № 2. Режим доступа: [web.snauka.ru/issues/2012/02/6813](http://web.snauka.ru/issues/2012/02/6813)
3. Гуриев, С. Экономический механизм сырьевой модели развития [Текст] / С. Гуриев, А. Плеханов, К. Сонин // Вопросы экономики. – 2010. – № 3. – С.4-23. Режим доступа: [www.vopreco.ru/rus/redaction.files/3-10.pdf](http://www.vopreco.ru/rus/redaction.files/3-10.pdf)
4. Ларионов, А. О. Диверсификация как приоритетное направление развития промышленности региона [Текст] / А. О. Ларионов // Проблемы развития территории. – 2014. – № 3 (71). – С.34-43.
5. Немченко, Г. Диверсификация производства: цели и направления деятельности [Текст] / Г. Немченко, С. Донецкая, К. Дьяконов // Проблемы теории и практики управления. – 2008. – № 1. – С.107–111.

*Стаття надійшла до редакції 23.04.2016*

© Гурбанов Н. Г.

#### **References**

1. Aslanli, K., Ismayil, Z., Aghayev, R., & Mehtiyev, A. *Assessment of Economic and Export Diversification – Azerbaijan*. Available at [http://www.resourcegovernance.org/sites/default/files/documents/rwi\\_azerbaijanassessmentofeconomicexportdiversification.pdf](http://www.resourcegovernance.org/sites/default/files/documents/rwi_azerbaijanassessmentofeconomicexportdiversification.pdf)
2. Baumung, E. V. (2012). Istoricheskie aspekty diversifikatsii proizvodstva. *Sovremennye nauchnye issledovaniia i innovatsii*, 2. Available at [web.snauka.ru/issues/2012/02/6813](http://web.snauka.ru/issues/2012/02/6813)
3. Guriev, S., Plekhanov, K., & Sonin, K. (2010). Ekonomicheskiy mekhanizm sirevoy modeli razvityia. *Voprosy ekonomiki*, 3, 4-23. Available at [www.vopreco.ru/rus/redaction.files/3-10.pdf](http://www.vopreco.ru/rus/redaction.files/3-10.pdf)
4. Larionov, A. O. (2014). Diversifikatsiia kak prioritetnoe napravlenie razvitiia promyshlennosti regiona. *Problemy razvitiia territorii*, 3 (71), 34-43.
5. Nemchenko, G., Donetskaia, S., & Diakonov, K. (2008). Diversifikatsiia proizvodstva: tseli i napravleniia deiatelnosti. *Problemy teorii i praktiki upravleniia*, 1, 107–111.

*Received 23.04.2016*

© Gurbanov N. G.